

财政预算重点项目绩效再评价报告

2021 年度环江毛南族自治县动物疫病防控 中心项目绩效再评价报告



项目名称：2021 年度环江毛南族自治县动物疫病防控
中心项目经费支出

项目单位：环江县动物疫病预防控制中心

主管部门：环江毛南族自治县人民政府

评价组织机构：南宁兰展投资咨询有限公司

评价日期：2022 年 9 月 25 日

评价结果一览表

评价类型	事后评价（自评+再评价）
评价方法	成本效益法、专家评价法、现场答辩法、实地考察法、综合评价法
评价结果	得分 <u>92分</u> 等级 <u>优秀</u>
评价结果摘要	<p>一、支出进度</p> <p>2021年县级下达动物疫病防控项目经费预算为34.4万元，县动物疫病预防控制中心分为春秋两防分批发放至村防治员“一卡通”账户，截至12月31日，共支出县级动物疫病防控项目经费34.4万元，支出率100%，已全部支出完毕。</p> <p>二、主要问题</p> <p>该部门的基本支出、项目立项比较规范，依据充分，符合国家政策要求，项目绩效目标吻合公共财政资金投入方向和地方实际需求，但还有需要完善和改进之处，主要问题有：</p> <p>（一）立项管理方面</p> <p>项目管理的相关资料归档欠规范，个别项目缺乏或未及时提供相应的佐证材料，如在绩效专家入场进行查验和交流中对需要提供的佐证材料不够及时，准确。</p> <p>（二）项目实施方面</p> <p>在“项目专项资金核算”二级指标一项上，记账凭证2021.12.16-27#凭证中贷方金额160738.96与原始凭证汇总金额160726.24不一致。</p> <p>“项目管理”二级指标上，自评及专家查验时准备的佐证材料不足，需进一步详实、完善。比如村级动物疫病防疫员免疫档案信息填写不规范，前后数据不对应，漏填缺项漏填缺项等问题。</p>

（三）财务监管方面

2021年环江县动物疫病防控中心遵守的相关的规章制度与流程，较好地做到专项核算，支出有记录凭证，监管比较规范。但在相关材料的归类、归档、明细单制作上仍需努力。

（四）项目效果方面

2021年环江县动物疫病防控中心项目经费支出的社会效益较好。但在自评阶段以及专家查验相关证据及过程材料记录、保存、提供上仍有不足之处，在满意度调查问卷设计内容及其问卷发放、回收数量上人仍有待改善。


三、主要建议

（一）立项管理方面

建议环江县动物疫病防控中心一是加强项目经费支出绩效管理的重要资料的归类管理，确保资料规范性与完整性。二是对涉及项目的管理人员和工作人员，尤其是村级动物疫病防疫员的配备和培训上，要进一步加强管理、指导和人员配备，并建议适度增加相关的经费投入。三是进一步增强责任意识，加强项目实施全过程管理和效果管理。

（二）项目实施过程方面

建议一是提高项目经费绩效管理精细化程度，日常材料要及时归档，及时检查核对相关数据，以确保档案准确无误。二是加强村级动物疫病防疫员队伍建设与管理，适当增加投入，提高防疫员待遇，确保村级动物疫病防疫员队伍的数量、年龄、知识等结构优化，切实保障队伍稳定，并通过培训提升相关人员的专业素质和文化水平。

	<p style="text-align: center;">(三) 项目财务监管方面</p> <p>建议进一步加强和完善财务监督制度与执行力度，提高风险防控意识。集中力量梳理春、秋两季动物防疫工作中财务管理、经费落实、村基础防疫员相关费用风险防控等方面潜在漏洞和不足，提高专项资金使用效率。</p> <p style="text-align: center;">(四) 项目效果方面</p> <p>建议环江县动物疫病防控中心一是要加强项目经费支出的日常管理，在项目涉及到的经济效益、生态效益、社会效益、可持续性影响等相关材料上，特别是过程性材料上，需做好及时记录、备案、归档等工作。二是在服务对象满意度调查上，需丰富满意度调查问卷内容设计，增加问卷调查的开放性与互动性，同时调查问卷的发放与回收数量需大幅提高，以保障调查问卷样本的有效性、科学性与代表性。</p>		
执笔	王会来	质控	刘红宇
评价组织机构 盖章			

目 录

一、 项目基本情况	1
(一) 项目立项背景	1
(二) 项目绩效目标设置情况	1
(三) 实施情况	1
(四) 经费来源及使用情况	4
二、 绩效再评价实施	5
(一) 评价目标	5
(二) 评价内容及范围	5
(三) 评价依据	6
(四) 评价指标体系	7
(五) 评价实施过程	7
(六) 评价证据收集	8
(七) 本次绩效评价的局限性	8
三、 绩效再评价结果	9
(一) 各项指标评价得分情况	9
(二) 综合评分和评价等级	12
(三) 综合评价意见	12
四、 存在问题及原因分析	13
(一) 立项管理方面的问题和原因分析	13
(二) 项目实施过程中的问题和原因分析	13
(三) 财务监管方面的问题和原因分析	14
(四) 项目效果方面的问题和原因分析	14
五、 对该项目支出绩效管理的建议	15

（一）立项管理方面的建议	15
（二）项目实施过程方面的建议	15
（三）项目财务监管方面的建议	15
（四）项目效果方面的建议	15
附件 1：2021 年环江毛南族自治县动物疫病防控中心项目绩效再评价评分表	16
附件 2：再评价工作组专家名单	16

2021 年度环江毛南族自治县动物疫病防控中心项目绩效再评价报告

一、项目基本情况

（一）项目立项背景

环江县人民政府根据中央及其广西区相关政策及有关文件精神，依据《广西壮族自治区农业农村厅广西壮族自治区财政厅关于调整动物疫病防控支持政策的通知桂农厅发〔2021〕59号》，《广西壮族自治区财政厅关于提前下达2021年中央动物防疫等补助经费预算的通知》，环江县财政局下发了环财预〔2021〕1号，制定了政府性资金34.4万专项预算用于动物疫病预防控制，项目由环江县动物疫病预防控制中心具体实施。

（二）项目绩效目标设置情况

总体目标：按照相关规划或实施方案，根据任务清单并结合地方实际开展强制免疫、强制扑杀和养殖环节病死猪无害化处理。完成上级部门下达的动物疫病监测、诊断等监督检查任务，并承接来自于本辖区客户的委托检验，以及开展动物疫病检测办公培训。

（三）实施情况

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）分析。

上级拨付资金到我县后，首先由县农业农村局提出分配

意见报县政府审批。按照村级动物防疫考核办法要求，春、秋两防免疫活动结束后，检查验收后发放。年度检查验收两次，即春防免疫结束，由各乡（镇）水产畜牧兽医站组织验收一次，即秋防免疫结束，由各乡（镇）水产畜牧兽医站组织验收一次，每次检查总分为100分，检查总分值达100分为优秀，总分值达90分（含90分）以上为称职，总分值低于90分（不含90分）为基本称职。

根据检查验收结果，按所得分值进行分配，按总分值的百分比乘以本次发放补助的平均数，余数资金作为优秀人员的奖励。因考核不称职的人员从被解聘之日起，补助经费同时停止发放，不另行再给予其它补助。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）分析。

每个村防治员在农村信用社开户，由局财务室实行一折通发放，发放前一周在各村公开公示，无异议后按规定及时发放，否则暂停发放。坚持不定期财务检查和年底汇报工作制度。春、秋防期间，我局对各乡镇是否按时拨付补贴资金进行检查，发现问题，及时督促各乡镇整改。年末，各乡镇将资金使用和管理情况汇报我局和财政局。

3.项目绩效目标完成情况分析。

（1）强制免疫病种应免疫畜禽免疫密度。2021年，高致病性禽流感疫苗应免疫111.1162万羽，实际免疫111.1162万羽，应免家禽免疫密度100%；口蹄疫应免牲畜20.4756万头，

实际免疫20.4756万头，应免牲畜免疫密度100%；小反刍兽疫应免羊2.8274万只，实际免疫2.8274万只，应免羊免疫密度100%。完成强制免疫病种应免疫畜禽免疫密度90%以上目标。

(2) 发放强制扑杀补助经费。应发2021年1月1日至2021年12月31日期间强制扑杀0头的补助经费0元，其中：县级财政补助0万元。实际发放0头的强制扑杀补助经费0万元，其中：县级财政补助0万元。尚有0头未发放补助。县级经费发放率0%。

(3) 发放养殖环节病死猪无害化处理补助经费。应发放2021年3月至2021年12月期间养殖环节病死猪218头无害化处理补助经费1.74万元，实际发放无害化处理补助经费1.74万元，其中：县级财政补助0万元。县级经费发放率0%。未发放无害化处理补助0万元，其中包括县级补助0万元。

(4) 县级财政补助经费使用率。县级财政拨付动物防疫等补助经费34.4万元，共使用34.4万元，经费使用率为100%。

(5) 依法对重大动物疫情处置率。2021年我县未发生非洲猪瘟、高致病性禽流感、口蹄疫、小反刍兽疫等重大动物疫情。

(6) 免疫质量和免疫效果。2021年，我县共检测高致病性禽流感免疫血清1150份，免疫保护合格率达到70%以上。布鲁杆菌检测850份，检测结果均为阴性。采样送检猪淋巴结40份，牛淋巴结10份，马传贫血清检测40只份，狂犬病30

只份，检测结果均为阴性。牛血吸虫粪便检测200头份，检测结果为阴性。非洲猪瘟病原学234份，检测结果均为阴性。

(7) 口蹄疫、高致病性禽流感、布病等优先防治病疫情保持平稳。2021年，我县未发生高致病性禽流感、口蹄疫、小反刍兽疫等重大动物疫情。全年共检牛羊布病850份，未发现阳性。口蹄疫、高致病性禽流感、布病等优先防治病种疫情、监测阳性率保持平稳。

(8) 资金使用重大违法违纪问题。我县未发现或接到财政、审计等部门通报存在资金使用重大违法违规问题。

(9) 全年没有发生大规模随意抛弃病死猪事件，没有造成环境污染情况。

(10) 养殖场户满意率。共发放动物防疫等补助经费满意度调查问卷13份，回收10份，满意度100%。

4.完成2021年绩效目标，无未完成情况。

(四) 经费来源及使用情况

2021年县级下达动物疫病防控项目经费预算为34.4万元，县动物疫病预防控制中心分为春秋两防分批发放至村防治员“一卡通”账户，截至12月31日，共支出县级动物疫病防控项目经费34.4万元，支出率100%，已全部支出完毕。

二、绩效再评价实施

（一）评价目标

1.通过本次绩效再评价，对项目支出的实施效果和资金使用效益进行评价，引导预算部门树立和强化“花钱必问效”的绩效理念，强化支出责任，优化资源配置，进一步提高预算管理水平和财政资金使用效益。

2.通过本次绩效再评价，科学评价项目支出预算绩效情况，进一步加强政府职能建设，提高政府履职水平和能力，规范财政资金管理，强化部门责任意识，完善内部控制制度建设，切实提高资金使用效益，对维护社会稳定、推动经济发展和社会进步产生积极作用。

3.通过本次绩效再评价，获得评价经验和总结教训，分析存在问题，改进项目执行的薄弱环节，提高部门项目支出预算经费的管理水平和执行绩效，为进一步修改和完善评价方法提出意见和建议，并为环江县委、县政府相关决策提供参考依据。

（二）评价内容及范围

1.评价内容

本次评价将从项目立项管理项目、实施过程、项目财务监管、项目效果等四大部分进行，关注项目重点支出资金使用的相关性、效率、效果和可持续性四大内容。评价

评价要了解到的关键问题包括但不限于：

（1）本项目专项资金是否按时、足量、合规的下达项

目实施单位。

(2) 本项目资金是否按规定使用，是否按标准执行。

(3) 项目管理及内部控制是否到位并能确保项目有效实施。

(4) 通过对本项目各项指标进行分析、评价，总结项目工作的经验和不足，提出改进意见和建议。

2.评价范围

对 2021 年下拨到环江毛南族自治县动物疫病防控中心项目的财政资金进行评价。

(三) 评价依据

1. 严格执行财政部门关于绩效评价指标体系设计的指导思想，遵循自治区党委和自治区人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（桂发〔2018〕26号）、自治区财政厅《关于印发自治区本级部门财政支出绩效评价工作规程(试行)的通知》（桂财办〔2011〕95号）、《关于印发广西壮族自治区财政支出绩效评价暂行办法的通知》（桂财预〔2011〕124号）和财政局有关通知的文件精神。

2. 遵循绩效评价全流程关注的基本规范，综合考虑定量指标和定性指标、共性指标和个性指标、投入指标和产出指标的平衡。

3. 结合该项目支出设立目标、考核指标和年度考核绩效目标，将预算编制指标、预算执行指标和履职效益指标等中的部分内容分别转化成可测量、可评价的评价指标因子。

（四）评价指标体系

环江县委托第三方评价机构南宁兰展投资咨询有限公司组织专家组开展绩效再评价。

本次项目支出评价指标体系主要来源于环江县动物疫病防控中心制定的《2021年基层动物防疫支出预算绩效指标自评表》，评价指标体系包括投入指标、过程指标、产出指标、效益指标4个一级指标，一级指标下设资金到位率，预算支出进度，项目资金专项核算，资金使用合规性，资金管理有效性，项目资金使用情况，预算绩效材料报送及时性，项目管理，数量指标，质量指标，时效指标，成本指标，经济效益指标，社会效益指标，生态效益指标，可持续影响指标，服务对象满意度指标等17个二级指标，共计100分。

（五）评价实施过程

根据绩效评价的基本流程，结合该项目的具体情况，评价专家组将评价全程划分为六个阶段：

第一阶段：设计评价指标，财政局下发评价通知。

第二阶段：项目实施单位根据绩效评价实施方案与项目评价表进行自评，提交项目自评分表及项目绩效自评报告。

第三阶段：评价专家组开展有关数据和资料收集、整理和评分工作，开展进点现场评价。

第四阶段：评价专家组整理和分析数据，写出报告的征求意见稿。

第五阶段：将报告的征求意见稿发送给项目实施单位，征求项目单位的意见。

第六阶段：评价专家组结合项目单位的反馈意见对报告进行修改，形成最终评价报告。

（六）评价证据收集

1.评价证据采集方法

本次评价证据采集所用方法主要有抽样法、比较法、阅宗法、专家评价法和实地调查法等。评价专家组阅评绩效自评材料、现场听汇报、现场答辩和参与对象问询等多种方式获取数据，重要核心指标要求两种以上不同数据来源相互交叉验证。

2.现场查阅的材料

评价组现场到环江县动物疫病预防控制中心阅了以下材料：（1）项目申报、批复材料。（2）项目预算绩效目标申报表。（3）项目资金收支的会计凭证、明细账等会计资料。（4）开展项目的方案、项目管理制度、项目检查材料等。（5）项目预算绩效目标自评材料。

（七）本次绩效评价的局限性

1.该项目评价受时空限制。该项目是事后评价，没有进行事中评价，对项目实施中间的具体情况很难进行全息采集，只能通过项目单位提供的材料记录进行绩效评价。未来需要进一步突破绩效评价的时空限制，积极采用信息技术手段实现绩效评价的实时化、全息化，进一步提高绩效评价的有效性。同时可以增加事中评价。

2.本次绩效评价建立在资料核验和自评材料基础之上，评价结果可能存在一定局限性。此外，本次绩效评价属于再

评价，建立在部门单位自评基础之上，自评材料中一些数据的真实性和准确性难以逐一核实，在自评材料基础之上得到评价结果，可能也会存在一定局限性。

三、绩效再评价结果

(一) 各项指标评价得分情况

2021年县级下达动物疫病防控项目经费预算为34.4万元，县动物疫病预防控制中心分为春秋两防分批发放至村防治员“一卡通”账户，截至12月31日，共支出县级动物疫病防控项目经费34.4万元，支出率100%，已全部支出完毕。

1.投入指标（满分20分，得20分）

(1) 资金到位率：截至2021年12月31日，2021年县级下达动物疫病防控项目经费预算为34.4万元，本项目资金已全部拨付到位，资金到位率达100%。（满分5分，得5分）

(2) 预算支出进度：县动物疫病预防控制中心分为春秋两防分批发放至村防治员“一卡通”账户，截至12月31日，共支出县级动物疫病防控项目经费34.4万元，支出率100%，已全部支出完毕。（满分15分，得15分）

2.过程指标（满分40分，得36分）

(1) 项目资金专项核算：按《行政单位财务规则》和《事业单位财务规则》专款专用，专项核算。但2021.12.16-27#凭证中记账凭证贷方金额160738.96与原始凭

证汇总金额 160726.24 不一致，另本项目分值满为 5 分，但自定“评分细则”却出现共计 10 分。酌情扣 2 分。（满分 5 分，得 3 分）

（2）资金使用合规性：该项目符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；符合项目预算批复或合同规定的用途；根据现场评估核验的凭证、项目纸质材料未发现存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。（满分 10 分，得 10 分）

（3）资金管理有效性：在资金管理方面，资金拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复或合同规定的用途项目。（满分 5 分，得 5 分）

（4）项目结余资金符合使用情况。项目无结余资金年度落实率 100%。（满分 5 分，得 5 分）

（5）预算绩效材料报送及时性：项目单位按时报送预算绩效管理工作材料。（满分 5 分，得 5 分）

（6）项目管理。项目严格执行招投标或政府采购制度，能够在规定的时间内如期完工，并按规定对项目进行审核验收。但在自评材料及查验时准备的“佐证材料”仍欠详实、完善、及时，建议附佐证材料的清单明细表。本项扣 2 分。（满分 10 分，得 8 分）

3.产出指标（满分 20 分，得 20 分）

（1）数量指标：完成村级防治员春秋两防集中免疫注射补助，补助率达 100% ，提供了完整的支付凭证等材料。

(满分 5 分，得 5 分)

(2) 质量指标：做好重大疫病免疫，疫病抗体检测，做到不发生重大疫情并如期完成 2021 年疫控中心的工作计划。(满分 5 分，得 5 分)

(3) 时效指标：2021 年 12 月 31 日前完成经费发放，按时有效使用 2021 年疫控中心的动物疫病防控项目经费 34.4 万。(满分 5 分，得 5 分)

(4) 成本指标：严格按照县级动物疫病防控项目经费预算(34.4 万)，完成目标，得满分。(满分 5 分，得 5 分)

4.效益指标(满分 20 分，得 16 分)

(1) 经济效益指标，2021 年疫控中心保障生畜禽正常供应，减少养殖户经济损失。但是相关证据及过程材料的记录、保存、提供不足，扣 1 分。(满分 5 分，得 4 分)。

(2) 社会效益指标，2021 年疫控中心做好对病死猪实现无害化处理，监控疫病疫情，达到了不发生重大疫情的如期目标。但是相关佐证证据及过程材料的记录、保存、提供不足，扣 1 分。(满分 5 分，得 4 分)。

(3) 生态效益指标：2021 年疫控中心严格杜绝发生畜禽尸体污染环境及疫病传染事件，做到无畜禽尸体污染环境及疫病传染情况。但是相关佐证证据及过程材料的记录、保存、提供不足，扣 1 分。(满分 3 分，得 2 分)。

(4) 可持续影响指标：2021 年疫控中心保障畜牧业健康持续发展 促进农民养殖增收。(满分 2 分，得 2 分)

(5) 服务对象满意度指标。2021 年疫控中心向村级防治员对资金发放的满意度调查表，调查结果为 100%满意。但是问卷数量太少，发出 15 份，回收 12 份，且设计不足，只有满意与不满意 2 项，无法与被问卷者开放的有效沟通。（满分 5 分，得 4 分）

(二) 综合评分和评价等级

绩效评价工作组根据本次项目实施单位提供的绩效自评报告和相关支撑材料，通过与项目部门负责人与工作人员的座谈情况，以及实地现场核验情况，对本项目进行了评分。该项目投入环节得分 20 分，过程环节得分 36 分，产出环节得 20 分，效益环节得分 16 分。经集体评议，专家组形成一致意见，本项目最终得分 92 分，评价等级为优秀。（如表 1 所示，详细评分情况见附件 1：绩效再评价评分表）

表 1：2021 年环江县动物疫病防控中心项目经费支出绩效分析表

评价指标	满分	自评得分	专家评分	最终得分率
一、投入	20	20	20	100%
二、过程	40	40	36	90%
三、产出	20	20	20	100%
四、效益	20	20	16	80%
总分	100	100	92	92%

(三) 综合评价意见

2021 年环江县动物疫病防控中心很好地完成了年初设

定的项目绩效支出目标。环江县动物疫病防控中心在县委、县府、局班子的正确领导以及上级业务部门的指导下，认真贯彻落实《中华人民共和国动物防疫法》，按照国务院对动物防疫工作的总体要求，采取有力措施，有效防止高致病性禽流感等重大动物疫病发生，确保畜牧业健康发展和公共卫生安全，较好地完成了上级下达的动物防疫各项工作任务。但在自评阶段以及专家查验相关证据及过程材料记录、保存、提供上仍有不足之处，在满意度问卷调查设计内容及其问卷发放、回收数量上人仍需改进。综合评价等级为“优秀”。

四、存在问题及原因分析

该部门的基本支出、项目立项比较规范，依据充分，符合国家政策要求，项目绩效目标吻合公共财政资金投入方向和地方实际需求，但还有需要完善和改进之处。

（一）立项管理方面的问题和原因分析

在立项管理上：项目管理的相关资料归档欠规范，个别项目缺乏或未及时提供相应的佐证材料，如在绩效专家入场进行查验和交流中对需要提供的佐证材料不够及时，准确。

原因分析：项目档案管理的规范性欠佳、意识不足，人员配备上也需进一步重视。

（二）项目实施过程中的问题和原因分析

在“项目专项资金核算”二级指标一项上，记账凭证2021.12.16-27#凭证中贷方金额160738.96与原始凭证汇总金额160726.24不一致。

“项目管理”二级指标上，自评及专家查验时准备的佐

证材料不足，需进一步详实、完善。比如村级动物疫病防疫员免疫档案信息填写不规范，前后数据不对应，漏填缺项漏填缺项等问题。

原因在于：日常管理的精细化程度不足，做不到及时检查核对，确保数据前后一致。没能做到日常及时归档数据及相关材料。村级动物疫病防疫员数量、年龄、稳定性和专业文化素质有待大幅提高。

（三）财务监管方面的问题和原因分析

在财务监督工作方面，项目资金专项核算有助于项目实施单位了解项目资金使用情况，对各种财产和资金进行有效监控，以保证财产、资金的安全。

2021年环江县动物疫病防控中心制定了相应的规章制度并遵守的相关的流程，较好地做到专项核算，支出有记录凭证，监管比较规范。

（四）项目效果方面的问题和原因分析

从项目自评报告、佐证材料，专家组现场访谈了解到的情况看，环江毛南族自治县2021年环江县动物疫病防控中心项目经费支出的社会效益较好。但在自评阶段以及专家查验相关证据及过程材料记录、保存、提供上仍有不足之处，在满意度问卷调查设计内容及其问卷发放、回收数量上（问卷发放13份，回收10份）仍需改进。

原因分析：日常管理和防疫工作中未能及时做好相关材料进行及时记录、备案、归档等工作。对满意度问卷调查的理解与发放、收集数量存在不足。

五、对该项目支出绩效管理的建议

(一) 立项管理方面的建议

建议环江县动物疫病防控中心一是加强项目经费支出绩效管理的重要资料的归类管理，确保资料规范性与完整性。二是对涉及项目的管理人员和工作人员，尤其是村级动物疫病防疫员的配备和培训上，要进一步加强管理、指导和人员配备，并建议适度增加相关的经费投入。三是进一步增强责任意识，加强项目实施全过程管理和效果管理。

(二) 项目实施过程方面的建议

建议环江县动物疫病防控中心一是提高项目经费绩效管理精细化程度，日常材料要及时归档，及时检查核对相关数据，以确保档案准确无误。二是加强村级动物疫病防疫员队伍建设与管理，争取上级适当增加投入，提高防疫员待遇，确保村级动物疫病防疫员队伍的数量、年龄、知识等结构优化，切实保障队伍稳定，并通过培训提升相关人员的专业素质和文化水平。

(三) 项目财务监管方面的建议

建议进一步加强和完善财务监督制度与执行力度，提高风险防控意识。集中力量梳理春、秋两季动物防疫工作中财务管理、经费落实、村基础防疫员相关费用风险防控等方面潜在漏洞和不足，提高专项资金使用效率。

(四) 项目效果方面的建议

建议环江县动物疫病防控中心一是要加强项目经费支

出的日常管理，在项目涉及到的经济效益、生态效益、社会效益、可持续性影响等相关材料上，特别是过程性材料上，需做好及时记录、备案、归档等工作。二是在服务对象满意度调查上，需丰富满意度调查问卷内容设计，增加问卷调查的开放性与互动性，同时调查问卷的发放与回收数量需大幅提高，以保障调查问卷样本的有效性、科学性与代表性。

附件 1：2021 年环江毛南族自治县动物疫病防控中心项目绩效再评价评分表

附件 2：再评价工作组专家名单